



# Leiten mit (mehr) Leichtigkeit!

Eine Seminarreihe für Leiterinnen  
und Leiter von Kindertagesstätten



# Zur Seminarreihe: Leiten mit (mehr) Leichtigkeit!

## Eine Seminarreihe für Leiterinnen und Leiter von Kindertagesstätten

Die zwei Jahre der Corona-Pandemie veränderte die Arbeit in den Tageseinrichtungen für Kinder nachhaltig. Personalnotstand, Krankheitswellen, Krisenmanagement, Bürokratie und bisher nicht gekannte Auseinandersetzungen mit Eltern und Teammitgliedern sind nur einige Herausforderungen, die Leitungsverantwortliche in dieser Zeit bewältigen mussten. Doch jeder Herausforderung liegt auch die Chance inne, die Erfahrungen als Lern- und Entwicklungsmöglichkeit zu nutzen.

Die Seminarreihe nimmt zentrale Themen wie Elternarbeit, Mitarbeiterführung und Selbstmanagement als Leitungsverantwortliche in den Blick. Gemeinsamer Austausch und inhaltliche Impulse sollten den Teilnehmern neue Perspektiven auf die Gestaltung ihrer Führungsverantwortung in Kita und Hort aufzeigen. Die vier Module können sowohl einzeln als auch als Seminarreihe gebucht werden.

**Termine:** 26.01.2023, 02.03.2023, 20.04.2023 und 11.05.2023, jeweils 8:30 bis 16:00 Uhr

**Ort:** CVJM Computerclub e.V., Am Laubengang 15, 09116 Chemnitz

**Kosten:** 125,00 € pro Seminar oder 450,00 € für die komplette Seminarreihe

**Zielgruppe:** Leitungsverantwortliche aus dem Bereich Kita, 12-16 Teilnehmer

## Modul 1:

### Haltung zeigen!

## Professioneller Umgang mit schwierigen Eltern

Wer mit Kindern in Krippe, Kindergarten oder Hort arbeiten möchte, kommt um den Kontakt mit Eltern nicht herum. Was sich mit zugewandten Eltern leicht anfühlt, kann sich mit schwierigen Erziehungsberechtigten schnell zur Belastung bis hin zur Frustration entwickeln.

Im Seminar sollen typische knifflige Situationen mit Eltern aus der Kita-Praxis analysiert und neue Techniken und Methoden der Gesprächsführung ausprobiert werden. Ziel ist es dabei, die eigene Professionalität aufrecht zu erhalten, das eigene Gesicht als Fachkraft zu wahren und Haltung in konfliktbehafteten Situationen zu zeigen.

### Im Seminar setzen Sie sich u.a. mit folgenden Themen auseinander:

- schwierige Botschaften verpacken und gut und sicher vermitteln
- Gesprächsführung in Konfliktsituationen
- Umgang mit Aggressionen und Übergriffigkeiten im Elternkontakt
- Umgang mit Emotionalität im Gespräch
- Reaktionsmöglichkeiten auf Killerphrasen und Totschlagargumente
- professioneller Umgang mit Schuld und eigenen Fehlern
- Kommunikation mit Elternvertretern

**Termin:** 26.01.2023, 8:30 bis 16:00 Uhr

**Kosten:** 125,00 €

## Modul 2:

# Hart in der Sache, fair zu den Menschen! Konfliktmanagement im Team

Stetigkeit in der Personalbesetzung ist ein wichtiger Faktor für die Qualität einer Kindertagesstätte. Jede Einarbeitung neuer Erzieherinnen und Erzieher kostet Zeit und Kraft, jeder Personalwechsel bringt neue Unruhe in das Team. Doch was bindet Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter langfristig an eine Kindertageseinrichtung? Wie können Leitungsverantwortliche ein Arbeitsklima der Wertschätzung, Lernbereitschaft und Fehlerfreundlichkeit gestalten? Und wie können Konflikte im Team konstruktiv bearbeitet werden?

### Im Seminar setzen Sie sich u.a. mit folgenden Themen auseinander:

- emotionale Bindung von Mitarbeitern an die Einrichtung
- Persönlichkeitstypologie (DISG®-Modell)
- Motivation von Mitarbeitern
- wertschätzende Feedbackkultur innerhalb der Kita
- konstruktiver Umgang mit Mitarbeiterkonflikten
- gewaltfreie Kommunikation in Konfliktsituationen
- Methoden der Mitarbeiterentwicklung

**Termin:** 02.03.2023, 8:30 bis 16:00 Uhr

**Kosten:** 125,00 €

## Modul 3:

# Widerstandsfähigkeit ausbauen: Selbstmanagement als Führungskraft

Die professionelle Leitung einer Kindertagesstätte ist idealerweise eine Balance aus Management und Personalführung. In der Praxis sieht dies jedoch oft ganz anders aus: Büroarbeit und Kommunikation mit Kunden und externen Partnern bestimmen den Tagesinhalt. Darüber hinaus verleiten Personalengpässe viele Leitungsverantwortliche, sich im Gruppendienst aufzuopfern.

Im Seminar sollen Methoden zur professionellen Gestaltung einer Leiterrolle in Krippe, Kindergarten und Hort diskutiert und reflektiert werden. Bewährte Elemente aus der Mitarbeiterführung, dem Zeitmanagement und der Organisationsentwicklung werden dabei vorgestellt, diskutiert und erprobt.

### Im Seminar setzen Sie sich u.a. mit folgenden Themen auseinander:

- Standortbestimmung als Führungskraft: vor, neben oder hinter dem Team?
- Zeitmanagement im Leitungsalltag
- Delegationsfähigkeit als eine Grundfähigkeit der Leitung
- die sieben Quellen der Resilienz als Führungskraft
- Achtsamkeit und Selbstfürsorge in Konfliktsituationen
- Psychohygiene in der Führungsverantwortung
- Umgang mit „Energiesaugern“ im Team

**Termin:** 20.04.2023, 8:30 bis 16:00 Uhr

**Kosten:** 125,00 €

## Modul 4:

### Praxisreflexion:

## Kollegiale Beratung für Leitungsverantwortliche

Leiterinnen und Leiter von Kindertagesstätten sind häufig „strukturell einsam“: es fehlen die Kolleginnen und Kollegen, mit denen sie Fragen zur Zusammenarbeit mit Eltern, zu Teamkonflikten oder eigenen Belastungen thematisieren können. Die kontinuierliche Reflexion der eigenen Arbeit ist jedoch ein wichtiger Beitrag zur eigenen Psychohygiene. Durch die kollegiale Beratung erhalten Leitungsverantwortliche einen Rahmen, problematische Situationen aus dem Arbeitsalltag zu bearbeiten und langfristig tragfähige Lösungen zu entwickeln.

Das Seminar führt in die Grundlagen dieser professionellen Beratungsform ein. Anhand von Fallbeispielen der Teilnehmer werden Techniken und Methoden der Praxisreflexion vorgestellt und im Seminar erprobt. In einer Gruppe mit Leitungskolleginnen und -kollegen aus anderen Einrichtungen erhalten die Teilnehmer so Hinweise und Anregungen für ihre individuellen Fragestellungen.

**Termin:** 11.05.2023, 8:30 bis 16:00 Uhr

**Kosten:** 125,00 €



## Referent

### **Andreas Reupert**

Andreas Reupert ist Leiter einer Kindertagesstätte im Landkreis Bautzen. Seit mehr als 20 Jahren arbeitet er als Fortbildungsreferent und Dozent in der Erwachsenenbildung und begleitet als systemischer Coach Führungskräfte aus Kita und Hort bei der Reflexion ihres Alltages in der Kita und beim Einstieg ins Berufsleben.

Mehr Informationen: [www.reupert.de](http://www.reupert.de)

# Anmeldeformular

CVJM Computerclub e.V.

Erwachsenenbildung

Louis-Otto-Straße 61

09114 Chemnitz

Fax: 0371-303016

E-Mail: bildung@cvjmcc.de

## Hiermit melde ich mich für die Veranstaltung

- Modul 1 (26.01.2023):** Haltung zeigen!  
Professioneller Umgang mit schwierigen Eltern
- Modul 2 (02.03.2023):** Hart in der Sache,  
fair zu den Menschen! Konfliktmanagement im Team
- Modul 3 (20.04.2023):** Widerstandsfähigkeit ausbauen:  
Selbstmanagement als Führungskraft
- Modul 4 (11.05.2023):** Praxisreflexion:  
Kollegiale Beratung für Leitungsverantwortliche

## Teilnehmer:

\_\_\_\_\_  
Vorname

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Einrichtung

\_\_\_\_\_  
E-Mail

## Rechnungsadresse:

\_\_\_\_\_  
Träger

\_\_\_\_\_  
Straße

\_\_\_\_\_  
PLZ

\_\_\_\_\_  
Ort

\_\_\_\_\_  
E-Mail (elektronische Rechnung)

vegetarische Kost erwünscht

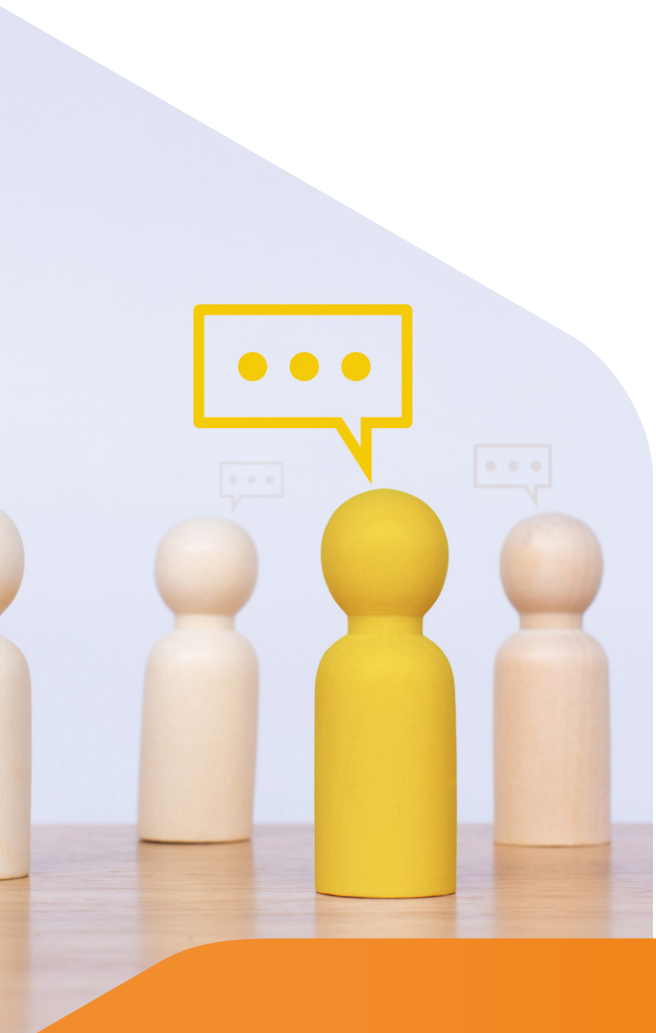
\_\_\_\_\_  
Datum und Unterschrift

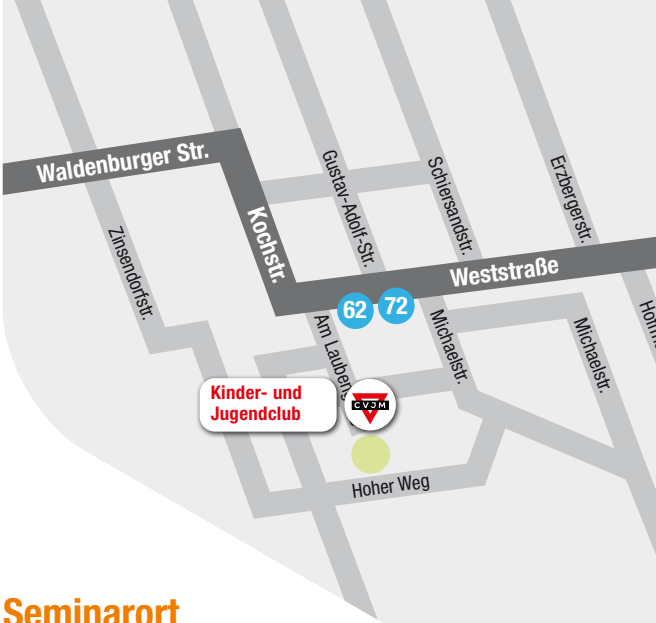
Mit meiner Anmeldung akzeptiere ich die geltenden Teilnahmebedingungen, die unter der Webadresse **[www.cvjmcc.de/agb](http://www.cvjmcc.de/agb)** eingesehen werden können.



# Teilnahmebedingungen und Datenschutzhinweise

Die für diese Veranstaltung geltenden Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) sowie die Hinweise zum Datenschutz finden Sie im Internet unter folgendem Link: [www.cvjmcc.de/agb](http://www.cvjmcc.de/agb)





## Seminarort

**CVJM Computerclub e. V.**

Am Laubengang 15

09116 Chemnitz

Telefon: 0371 303011

Fax: 0371 303016

Internet: [www.cvjmmc.de](http://www.cvjmmc.de)

E-Mail: [bildung@cvjmcc.de](mailto:bildung@cvjmcc.de)

